

Het functioneringsgesprek: Voorbereiding, uitvoering en nazorg

1. De voorbereiding

De leidinggevende:

- o Maakt een afspraak met de betrokken medewerker tenminste 2 weken voor het tijdstip waarop het gesprek plaatsvindt.
- o Maakt daarbij doel en aanpak duidelijk.
- o Overhandigt de formulieren voor het functioneringsgesprek met de toelichting en een afschrift van de eerdere afspraken.
- o Regelt een rustige gespreksruimte, hulpmiddelen en koffie.
- o Bepaalt de te volgen aanpak.
- o Bepaalt welke onderwerpen hij in het gesprek ter sprake wil brengen en verzamelt noodzakelijke informatie (resultaten eerdere afspraken, kwaliteit en kwantiteit output, inzet samenwerkingsbereidheid, ambities, ontplooiingsmogelijkheden, e.d.).

De medewerker:

- o Bepaalt welke onderwerpen hij in het gesprek ter sprake wil brengen met betrekking tot de te verrichten taak en de uitvoering ervan, de werkomstandigheden, de motivatie, de samenwerking, de ambities en opleidingsbehoefte.
- o Maakt daarbij gebruik van de doelstellingen van de afdeling, de functieomschrijving, de toelichting bij de formulieren, de resultaten van de eerdere afspraken en maakt zo nodig aantekeningen.

2. De uitvoering

De leidinggevende:

- o Zorgt voor de goede sfeer.
- o Stelt doel en aanpak aan de orde.
- o Nodigt de medewerker uit tot inbrengen van onderwerpen, tot analyse en suggesties voor oplossingen.
- o Brengt zo nodig eigen onderwerpen in en vult analyse en oplossingen zo nodig aan.
- o Zorgt dat afspraken gemaakt en zo nodig vastgelegd worden en verplicht zich tot het nakomen van zijn aandeel erin.
- o Zorgt dat het gesprek geëvalueerd wordt.

De medewerker:

- o Brengt zijn onderwerpen in.
- o Maakt probleemanalyse en doet voorstellen voor oplossingen.
- o Maakt afspraken en verplicht zich tot nakoming van zijn aandeel.
- o Evalueert het gesprek op inhoud, aanpak en sfeer.

3. De nazorg

De leidinggevende:

- o Neemt acties die voortvloeien uit de gemaakte afspraken.
- o Regelt overeengekomen vervolgesprekken.

De medewerker:

- o Neemt acties die voortvloeien uit de gemaakte afspraken.